

---

# *Færchfonden*

Lægårdsvej 10, 5., 7500 Holstebro

## Årsrapport for 2024

---

CVR-nr. 78 66 00 15

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på fondens  
bestyrelsesmøde  
den 29/4 2025

Rasmus Færch  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Generelle oplysninger om fonden	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	15
Balance 31. december	16
Egenkapitalopgørelse	19
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Færchfonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Holstebro, den 29. april 2025

## Direktion

Claus Fynbo Larsen  
Adm. direktør

## Bestyrelse

Rasmus Færch  
formand

Per Egebæk Have  
næstformand

Annemette Færch

Bjarke Hedelund Færch

Carsten With Thygesen

Kurt Hedegaard Carstensen

Maya Lauridsen Færch

Poul Erik Fabio Færch Francati

Tine Færch Jørgensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Færchfonden og fondsmyndigheden

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Færchfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Aarhus C, den 29. april 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mads Meldgaard  
statsautoriseret revisor  
mne24826

Keld A. M. Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne40037

## Generelle oplysninger om fonden

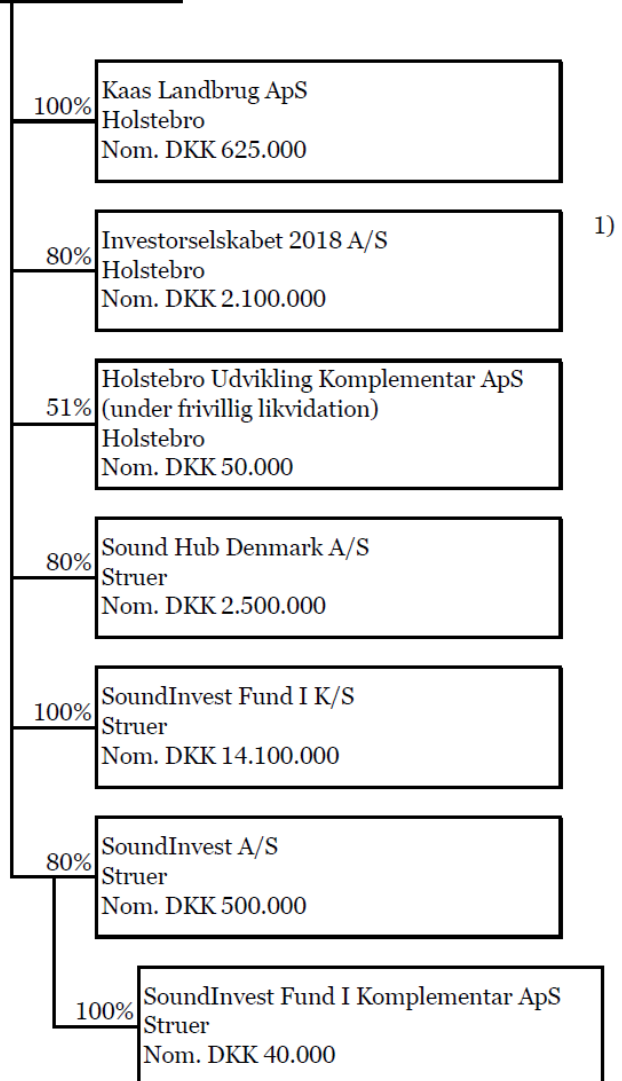
<b>Fonden</b>	Færchfonden Lægårdsvej 10, 5. 7500 Holstebro  Telefon: + 45 96 10 60 30 Email: faerchfonden@faerchfonden.dk Hjemmeside: www.færchfonden.dk  CVR-nr: 78 66 00 15 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Holstebro
<b>Bestyrelse</b>	Rasmus Færch, formand Per Egebæk Have, næstformand Annemette Færch Bjarke Hedelund Færch Carsten With Thygesen Kurt Hedegaard Carstensen Maya Lauridsen Færch Poul Erik Fabio Færch Francati Tine Færch Jørgensen
<b>Direktion</b>	Claus Fynbo Larsen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1 8000 Aarhus C

# Koncernoversigt

## Moderfonden

Færchfonden  
Holstebro  
Nom. DKK 748.400

## Dattervirksomheder



1) Den nominelle ejerandel er 76,2%. Datterselskabets beholdning af egne aktier medfører en reel ejerandel på 80%.

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2024	2023	2022	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	37.967	36.794	26.337	24.478	23.550
Resultat før finansielle poster	-22.745	-23.683	-102	1.936	28.075
Resultat af finansielle poster	132.652	125.424	-151.633	131.850	135.826
Årets resultat	88.131	88.516	-104.970	116.542	133.684
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.990.162	1.983.208	1.945.181	2.159.211	2.031.190
Investeringer i materielle anlægsaktiver	12.146	12.825	12.490	12.670	4.193
Egenkapital	1.895.552	1.819.494	1.735.658	1.870.294	1.768.838
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-19.593	-13.612	-22.517	-8.298	-10.289
- investeringsaktivitet	-20.630	-1.130	-96.956	-73.558	-54.040
- finansieringsaktivitet	-105.926	-69.529	-19.063	-9.546	-6.921
Antal medarbejdere	22	21	9	9	8
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	95,2%	91,7%	89,2%	86,6%	87,1%
Egenkapitalforrentning	4,7%	5,0%	-5,8%	6,4%	7,8%

Færchfonden har tidligere år anvendt undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 13, stk. 1, 3. pkt., hvorfor visse datterselskaber ikke har været konsolideret, da disse blev anset som regnskabsmæssigt ubetydelige. Konsolideringen omfattede derfor kun Færchfonden og Kaas Landbrug ApS, mens kapitalandelene i de ubetydelige selskaber blev indregnet i koncernregnskabet under posten "Andre værdipapirer og kapitalandele".

Færchfonden har med virkning fra indeværende år konsolideret samtlige dattervirksomheder, og har derfor korrigeret sammenligningstallene for 2023. Sammenligningstallene for 2022, 2021 og 2020 i hoved- & nøgletals-oversigten er ikke tilpasset, i henhold til ÅRL § 101, stk. 3, og er derfor ikke direkte sammenlignelige med 2023 og 2024.

# Ledelsesberetning

## 1. Formål

Færchfonden er en erhvervsdrivende fond stiftet i 1984 af Kirsten og Jørgen Færch med følgende formål:

- A) At sikre og bevare de af efterkommerne af Rasmus og Magdalene Færch nu eller senere drevne foretagender eller hertil knyttede foretagender af enhver art og direkte eller indirekte at bevare styrken og kontinuiteten i disse foretagender og i de foretagender, der enten er eller måtte blive knyttet her til såvel i ind- som udland. Fonden skal kunne oprette nye foretagender, dersom fondens bestyrelse skønner det hensigtsmæssigt for at kunne gennemføre fondens formål, ligesom fonden skal kunne sælge eller nedlægge tilsvarende foretagender, om dette skønnes nødvendigt.
- B) At yde støtte fortrinsvis til efterkommere efter stifterne, men også efter Ernst og Lise Færch samt Erik og Gerda Færch, hvis dette tager sigte på unges uddannelse og ældres efteruddannelse. Der kan derimod ikke ydes støtte til stifterne selv eller til de personer eller selskaber, som måtte yde bidrag til fondens formue eller til sådanne bidragsyderes samlevende eller efterlevende ægtefæller.
- C) At yde støtte til initiativ, foretagsomhed og opfindsomhed fortrinsvis af erhvervsmæssig karakter ligesom den kan støtte videnskabelige, kulturelle, sociale og fritids formål.
- D) At støtte velgørende eller på anden måde almennyttige formål.

## 2. Mission, vision og værdier

Færchfondens virke er drevet af en vision, mission og værdier, som bygger på stifternes vilje og de nedfældede formål i fondens fundats.

Hjertet i fonden er visionen om at gøre en forskel for Færchfamilien og for Nordvestjylland.

Med afsæt i visionen arbejder fonden med en mission for hhv. Færchfamilien og for Nordvestjylland. I relation til Færchfamilien skal fonden understøtte familiens foretagsomhed, entreprenørskab, købmandskab og uddannelse samt kere sig om det familiære sammenhold og engagement.

Angående Nordvestjylland skal fonden understøtte det nordvestjyske områdes foretagsomhed, vækst og tiltrækningskraft gennem udvikling af erhverv, iværksætter, kultur og uddannelse.

Da det hovedsageligt er afkastet fra fondens investeringer, hvor størstedelen er foretaget i globale værdipapirer, som anvendes i fondens arbejde for Færchfamilien og for Nordvestjylland, består missionen af et tredje element: at investere globalt og bruge lokalt.

Udtrykkene ”Det ska’ ku’ nyt”, ”Det ska’ ku’ flyt” og ”Det ska’ gøres ordentligt” er Færchfondens værdier som fonden baserer sit virke på.

## 3. Hovedaktiviteter

Færchfondens hovedaktivitet består af investering i ejendomme, værdipapirer og andre former for kapitalanbringelse, herunder i associerede selskaber og datterselskaber som understøtter fondens vision og mission. Derudover foretager Færchfonden monetære uddelinger til formål inden for fundatsens rammer og fastlagte uddelingspolitik.

## 4. Årets resultat

Det samlede økonomiske resultat for Færchfonden i 2024 er DKK 113 mio. før skat.

Årsresultatet påvirkes positivt af et særligt godt aktie- og obligationsafkast. Derudover bidrog Fondens boligudlejning og ejerandel af Faerch Group ligeledes positivt til årsresultatet.

Samlet set vurderes det økonomiske resultat for året for tilfredsstillende.

# Ledelsesberetning

## 5. Begivenheder i året

Herunder beskrives væsentlige begivenheder for Færchfonden i 2024.

### 5.1. Fondsjubilæum

Den 26. oktober 2024 markerede Færchfonden ved et jubilæumsarrangement at det var 40 år siden, at Kirsten og Jørgen Færch stiftede fonden. I anledning af 40-års jubilæet publiceredes ligeledes et jubilæumsskrift om Færchfondens historie og virke siden stiftelsen i 1984.

### 5.2. Bestyrelsens sammensætning

Maya Lauridsen Færch blev på valgforsamlingen blandt stifternes descendenter den 22. marts 2024 genvalgt til Færchfondens bestyrelse for en fireårig periode.

Derudover genudpegede Færchfondens bestyrelse på sit årsmøde den 18. april 2024 Carsten With Thygesen og Per Egebæk Have som sagkyndige bestyrelsesmedlemmer for en fireårig periode.

### 5.3. Byudviklings- og transformationsprojektet Sygehusgrunden

Et hovedfokus for Færchfonden er byudviklings- og transformationsprojektet "Sygehusgrunden" som skal udvikle det tidligere sygehus i Holstebro til en ny bæredygtig bydel, hvor størstedelen af den eksisterende bygningsmasse på 86.000 m<sup>2</sup> bevares og omdannes til nye formål.

For at understøtte dette hovedfokus ansatte Færchfonden i marts 2024 en projektdirektør for fondens engagement i Sygehusgrunden, bl.a. med erfaring fra udviklingen af det tidligere Aarhus Kommunehospital til Universitetsbyen.

Overordnet set er Færchfonden engageret i Sygehusgrunden på to måder: medejerskab af Sygehusgrunden P/S samt fondens analyse af de fremtidige anvendelsesmuligheder for Sengetårnet.

#### Sygehusgrunden P/S

Sygehusgrunden P/S, med en ejerkreds bestående af Holstebro Kommune, Akselerator A/S og Færchfonden, er som arealudviklingsselskab ansvarlig for selve byudviklings- og transformationsprojektet. Et projekt som fortsatte sin fremdrift i 2024:

Masterplanen for Sygehusgrunden blev færdiggjort og overleveret til Holstebro Kommune til brug for kommunens lokalplansarbejde for den kommende bydel. En udvikler har igangsat et projekt mhp. etablering af seniorboliger på Sygehusgrunden, og der er etableret dialog med investorer, som er interesserede i at udvikle arealer og bygninger på Sygehusgrunden. Derudover er sygehusets tidligere kedelbygning forandret til et kulturvenue, kaldet for Kedlen, hvor de første events blev afholdt i 2024.

Sygehusgrunden P/S er, med særligt færdiggørelsen og overleveringen af masterplanen til kommunen, nået til en ny fase i byudviklings- og transformationsprojektet. Derfor valgte ejerkredsen bag Sygehusgrunden P/S, i tæt samspil med selskabets daværende bestyrelsesformand Niels Højberg, at gennemføre et formandsskifte i slutningen af 2024, hvor Rasmus Færch indtrådte i bestyrelsen og overtog formandshvervet fra Niels Højberg, der i den sammenhæng udtrådte af bestyrelsen.

#### Sengetårnet

Færchfonden igangsatte i april 2024 en analyse af de fremtidige anvendelsesmuligheder af det såkaldte Sengetårn – bygningen som bl.a. rummede sengeafsnit og fødeklínik på det tidligere sygehus – med bistand fra Cubo Arkitekter og Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma.

Sengetårnet er med sine ni etager og ca. 20.000 m<sup>2</sup> den største bygning på Sygehusgrunden, og udgør tæt på en fjerdedel af det samlede bygningsareal. Det er derfor væsentligt for det samlede byudviklings- og transformationsprojekt, at der findes en god løsning på Sengetårnets fremtidige rolle i den kommende bydel.

# Ledelsesberetning

Analysearbejdet har i 2024 resulteret i udarbejdelsen af et skitseprojekt for transformationen af Sengetårnet til boliger med fokus på bæredygtig transformation, genbrug af materialer og en ambition om en DGNB Guld-certificering samt en markedsundersøgelse ift. efterspørgslen på boliger og forventede markedspriser ved salg og/eller udleje af boliger i Holstebro. Analysearbejdet fortsætter i 2025 med fokus på at afdække mulighederne for at udnytte en del af bygningen til andre aktiviteter, der i højere grad understøtter fondens strategiske indsatsområder - iværksætteri, erhverv, kultur og uddannelse.

## 5.4. Fusion mellem Holstebro Udvikling P/S og Sygehusgrunden P/S

Holstebro Udvikling P/S og Sygehusgrunden P/S fusionerede i august 2024 med sidstnævnte som fortsættende selskab.

Holstebro Udvikling P/S, ejet af Holstebro Kommune og Færchfonden, blev stiftet i 2018 for at understøtte byudviklingen i Holstebro. Holstebro Udvikling P/S udarbejdede bl.a. Byens Plan indeholdende bud på hvordan det sikres, at Holstebro fortsat er en spændende og levende by. Masterplanen for Sygehusgrunden bygger på Byens Plan.

Siden 2022 har Holstebro Udvikling P/S ligeledes været ansvarlig for gennemførelsen af forskelligartede aktiviteter på Sygehusgrunden, bl.a. med det formål at vise offentligheden, hvordan de gamle sygehusbygninger kan anvendes på nye måder.

Holstebro Udvikling P/S og Sygehusgrunden P/S har således i stigende grad haft fælles berøringsflader og opgavesammenfald, hvorfor de to selskabers ejere besluttede at fusionere selskaberne.

## 5.5. Sound Hub Denmark A/S – et af Europas bedste startupmiljøer

Sound Hub Denmark A/S, som ejes af Vald. Birn Holding og Færchfonden, er et internationalt lydteknologisk innovationsmiljø og inkubator inden for lyd og akustik beliggende i Struer og med Struer Kommune som en central partner.

I marts 2024 offentliggjorde den internationale erhvervsavis Financial Times en liste over de 125 mest anerkendte startupmiljøer i Europa. Samlet blev Sound Hub Denmark A/S anerkendt som det 34. bedste europæiske startupmiljø. Denne placering var den bedste blandt danske startupmiljøer og den 4. bedste placering blandt skandinaviske og baltiske startupmiljøer. Derudover blev Sound Hub Denmark A/S anerkendt som den bedste i Europa inden for kategorien Office & Lab Space.

En af Sound Hub Denmarks væsentlige aktiviteter er accelerator-programmet SoundTech Accelerator Program for både danske og udenlandske startups inden for lyd og akustik. Gennem årene har SoundTech Accelerator Program oplevet stigende deltagerinteresse fra startups. I 2024 slog antallet af ansøgere til accelerator-programmet for 2025 rekord med tæt på 100 ansøgninger fra omkring 40 forskellige lande: dobbelt så mange ansøgninger som forrige år.

## 5.6. SoundInvest A/S med seks aktive investeringer

Færchfonden stiftede sammen med Vald. Birn Holding i 2023 managementselskabet SoundInvest A/S. SoundInvest skulle, gennem venturefonden SoundInvest Fund I, investere i de startups, som blev udvalgt til at deltage i Sound Hub Denmarks SoundTech Accelerator Program.

2024 var derfor SoundInvests første fulde ”investeringsår”. SoundInvest har ved udgangen af 2024 foretaget seks investeringer i startups inden for lyd og akustik, danske såvel som udenlandske.

SoundInvest arbejder fortsat på at rejse den resterende venturekapital til at lave en ”*final closing*” af Sound Invest Fund I. Derudover er SoundInvest i dialog med potentielle investorer som er interesserede i at deltage i en kommende SoundInvest Fund II, der sigter efter at have en betydeligt større venturekapital end SoundInvest Fund I.

# Ledelsesberetning

## 5.7. Compliance med Principles for Responsible Investments

Færchfonden ønsker at flere af sine investeringer bidrager til en bæredygtig og ansvarlig udvikling i det omkringliggende samfund, og fonden har en tro på, at høje langsigtede afkast kan kombineres med respekt for miljø og samfund. Derfor har Færchfonden en strategi for bæredygtige investeringer.

Et nøglepunkt i strategien for bæredygtige investeringer er Færchfondens tiltrædelse af de FN-støttede Principles for Responsible Investment (PRI). PRI er en række principper der skal bidrage til udviklingen af et mere bæredygtigt globalt finansielt system. Færchfonden tiltrådte PRI i slutningen af 2022, og det første fulde kalenderår er et ”prøveår” uden afrapporteringskrav.

Dermed var 2024 det første år hvor Færchfonden skulle afrapportere til PRI-sekretariatet på fondens arbejde med og efterlevelse af PRI. PRI-sekretariatet har konkluderet, på baggrund af Færchfondens afrapportering, at fonden er i compliance med PRI. Hermed har Færchfonden opretholdt sin tiltrædelse af PRI indtil næste afrapporteringscyklus.

## 6. Målsætninger og forventninger til kommende år

Byudviklings- og transformationsprojektet Sygehusgrunden vil i 2025 fortsat være Færchfondens hovedfokus, herunder gennem fondens engagement i arealudviklingsselskabet Sygehusgrunden P/S og den fortsatte analyse af de fremtidige anvendelsesmuligheder for Sengetårnet.

Det fremgår af Færchfondens strategi for bæredygtige investeringer at 10 % af fondens samlede afkastgenererende aktiver, senest ved udgangen af 2025, skal udgøres af impact investeringer. Realiseringen af dette måltal vil være et centralt indsatsområde for Færchfonden i 2025.

Færchfonden forventer ligeledes at påbegynde en strategiproces i 2025 med det sigte at revidere fondens filantropistrategi og kommunikationsstrategi.

For 2025 forventer Færchfonden samlet set et positivt økonomisk resultat, men på et lavere niveau end i 2024.

## 7. Uddelinger i året

I 2024 er der i alt uddelt DKK 15,0 mio. Uddelingerne fordeler sig på følgende hovedkategorier:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	TDKK	TDKK
Videnskabelige-, kulturelle-, sociale- og fritidsformål	8.376	4.427
Anden almenvelgørende og almennyttige formål	6.586	6.230
Familie	0	300
<b>I alt</b>	<b>14.962</b>	<b>10.957</b>

# Ledelsesberetning

## 8. Formålsrelaterede investeringer

Færchfonden foretager, i tillæg til ovennævnte uddelinger, formålsrelaterede investeringer. De formålsrelaterede investeringer gennemføres mhp. at skabe en særlig positiv påvirkning af Nordvestjylland, som ikke udelukkende kan opnås gennem fondens uddelinger til ansøgerdrevne projekter, og hvor det finansielle afkast er sekundært.

Formålsrelaterede investeringer sker hovedsageligt i form af lån og kapitaltilsagn til selskaber, organisationer og fonde. Ofte er Færchfondens formålsrelaterede investeringer tilknyttet fonden som associerede selskaber eller datterselskaber og ejet i partnerskab med andre aktører. Den største formålsrelaterede investering for Færchfonden er i øjeblikket Sygehusgrunden P/S.

Markedsværdien af Færchfondens formålsrelaterede investeringer udgør DKK 58 mio.

## 9. Redegørelse for uddelingspolitik

Færchfondens filantropiske virke er baseret på fondens fundats, og den filantropiske strategi tager afsæt i stifternes ønske om at gøre en forskel for Færchfamilien og for Nordvestjylland. De overordnede mål er at understøtte sammenhængskraften og virkelysten i Færchfamilien samt understøtte vækst og udvikling i Nordvestjylland gennem et fokus på tiltrækning, modtagelse og fastholdelse af borgere, besøgende, virksomheder og organisationer.

I henhold til fundatsen yder Færchfonden støtte til:

- Efterkommere efter stifterne (fundatsens formål B)  
Støtte til Færchfamiliens foretagsomhed primært inden for områderne uddannelse og iværksætteri.
- Initiativ, foretagsomhed og opfindsomhed i Nordvestjylland (fundatsens formål C)  
Støtte til projekter der udviser initiativ, foretagsomhed og opfindsomhed inden for områderne iværksætteri, erhverv, kultur og uddannelse i Nordvestjylland.
- Velgørenhed og almennyttige formål (fundatsens formål D)  
Støtte til projekter af social- og almennyttig karakter i Nordvestjylland samt støtte til udvalgte nødhjælpsorganisationer, der opererer i kriseramte områder i verden.

Færchfonden er som udgangspunkt ansøgningsdrevet. Det er Færchfondens administration som behandler og indstiller projekter til bestyrelsens beslutning. Bestyrelsen behandler ansøgninger ca. fem gange om året.

Derudover initierer Færchfonden selv strategiske projekter i partnerskab med aktører i Nordvestjylland, og fonden igangsætter ligeledes formålsrelaterede projekter som har et kombineret investerings- og filantropisk element og med et særligt fokus på byudvikling ifm. Sygehusgrunden i Holstebro og iværksætteri i Sound Hub Denmark A/S i Struer.

Færchfonden yder, iht. fundatsens formål C og D, støtte til organisationer, foreninger og lign. Enkeltpersoner eller private virksomheder støttes således ikke.

Uddelingerne finansieres af afkastet fra Færchfondens investeringer. Uddelingsrammen for det kommende år vedtages af Færchfondens bestyrelse ifm. godkendelsen af årsrapporten i marts. I 2024 var uddelingsrammen på DKK 30 mio., og der blev uddelt i alt DKK 15 mio. Uddelingsrammen for 2025 forventes at være på niveau med 2024.

## 10. Redegørelse for god fondsledelse

Færchfonden følger anbefalingerne i Komitéen for god Fondsledelses *Anbefalinger for god Fondsledelse*, undtaget anbefaling nr. 2.5.1 som følges delvist.

Den lovpligtige redegørelse om god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens §77 a, kan findes på Færchfondens website: <https://faerchfonden.dk/god-fondsledelse/>. Oplysninger om bestyrelsens medlemmer (anbefaling nr. 2.3.4) og bestyrelsens uafhængighed (anbefaling nr. 2.4.1) er givet i afsnittet herefter.

# Ledelsesberetning

## 11. Oplysninger om bestyrelsens medlemmer

	Rasmus Færch	Per Egebæk Have	Annemette Færch	Bjarke Hedelund Færch
Stilling	Formand for fondens bestyrelse	Næstformand for fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse
Alder*	63	68	66	40
Køn	Mand	Mand	Kvinde	Mand
Udnævnt til bestyrelsen	26. oktober 1984	15. april 2016	26. oktober 1984	11. juni 2021
Genvalgt	Udnævnt på grund af fondens vedtægter. Pensionering sker ved udgangen af det kalenderår, hvori han fylder 70 år.	Genvalgt i 2024 for en fire-årig periode.	Udnævnt på grund af fondens vedtægter. Pensionering sker ved udgangen af det kalenderår, hvori hun fylder 70 år.	Nej. Udnævnt af og blandt stifternes efterkommere for en fireårig periode.
Slutning på valgperiode	N/A (se ovenfor)	2028	N/A (se ovenfor)	2025
Medlemmets særlige kompetencer	Nært medlem af stifternes familie.	Global ledelse, økonomistyring og familieejerskab/fonde.	Nært medlem af stifternes familie.	Medlem af stifternes familie.
Udnævnt af myndigheder	Nej	Nej	Nej	Nej
Anses medlemmet som uafhængigt?	Nej, på grund af de tætte familiebånd til stifterne.	Ja	Nej, på grund af de tætte familiebånd til stifterne.	Nej, på grund af de tætte familiebånd til stifterne.
Vederlag som bestyrelsesmedlem (TDKK)	Fast vederlag: 600 (2023: 432)  Udvalgsmoder: 257 (2023: 96)	Fast vederlag: 400 (2023: 324)  Udvalgsmoder: 62 (2023: 60)	Fast vederlag: 200 (2023: 297)  Udvalgsmoder: 257 (2023: 96)	Fast vederlag: 200 (2023: 162)  Udvalgsmoder: 37 (2023: 24)
Andre væsentlige ledelseshverv	<b>Formand:</b> Ejendomsselskabet Nordlandet ApS Investorselskabet 2018 A/S IsoFirms ApS Sygehusgrunden P/S Sygehusgrunden Komplementar ApS Team Invest ApS  <b>Næstformand:</b> Danhydra A/S Danhydra Holding A/S  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> Den selvejende inst. Struer Museum Den Erhvervsdrivende Fond Businesspark Struer Ejendomsselskabet Nyholmvej, Holstebro ApS Slovakian Field Invest A/S Tectona Holding ApS Ved Fjorden Træning ApS Ved Fjorden 2 A/S  <b>Direktør og bestyrelsesmedlem:</b> Færch Invest 2019 ApS Ramasøch ApS  <b>Direktør:</b> Breinholt af 1903 ApS CL Færch Invest ApS Ejendomsselskabet Hanstholmvej, Thisted ApS Færch af 2010 ApS Færch af 25. juni 2010 ApS Malau Invest ApS R. Færch Invest ApS Thumberlina ApS SLAF ApS	<b>Formand:</b> Bitten og Mads Clausens Fond BMC Aviation A/S BMC Holding II A/S BMC Invest A/S B&MC Borgen A/S B&MC Holding, Nordborg A/S Danfoss Historical Center A/S  <b>Næstformand:</b> Schackenborg Fonden  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> Alsik A/S CIE Ejendomsselskab P/S Komplementarselskabet CIE Ejendomsselskab ApS Linak A/S Linak Fonden Linak Holding A/S Nordborg Feriepark Holding A/S Nordborg Resort Ejendomme A/S Nordic Compound A/S Nordic Compound Invest A/S Nordic Compound Management A/S Project Zero-Fonden Schackenborg Landbrug A/S Sønderborg Lufthavn A/S	<b>Formand:</b> Ejendomsselskabet Nyholmvej, Holstebro ApS Ensemble Midtvest Ved Fjorden Træning ApS Ved Fjorden 2 A/S 4Life Solutions ApS  <b>Næstformand:</b> Kaas Landbrug ApS  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> Danhydra A/S Danhydra Holding A/S EC Mes Holding ApS EC Security ApS Executive Capital Administration A/S Executive Capital I A/S Fonden for Opførelse af Heart Greengo Energy A/S Greengo Energy Group A/S GreenUp II 2021 ApS GreenUP III Invest ApS Kampmannsgaard P/S Komplementarselskabet Kampmannsgaard ApS Koncenton Kampmanns Gaard A/S  <b>Direktør:</b> AMVI Holding ApS AMVI II ApS Anpartsselskabet af 25. juni 2010 nr. 11 Anpartsselskabet af 25. juni 2010 nr. 12 Anpartsselskabet af 25. juni 2010 nr. 13 Færch og Døtre ApS MAF Invest ApS	<b>Formand:</b> Munke Bolig ApS Munke Bolig Holding ApS Munke Bolig Holding 1 ApS Toppac A/S  <b>Næstformand:</b> Catering Danmark ApS Færch & Co. Gastro ApS Loevschall A/S  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> Den Selvejende Institution Kornmod Realskole Fonden Musik- og Teaterhuset, Silkeborg Kaas Landbrug ApS uQualio ApS  <b>Direktør og bestyrelsesmedlem:</b> Færch Ejendomme ApS Færch & Co. Estate ApS Færch & Co. Holding ApS Færch & Co. Holding 1 ApS Færch & Co. Kapital ApS Færch & Co. Lys ApS Færch & Co. Packaging ApS Helgoland Estate ApS Selskabet af 24. juni 2021 ApS  <b>Direktør:</b> BF Equity ApS Flower of Life ApS Humbleby ApS Metervej Estate ApS Nikkelvej Estate ApS

# Ledelsesberetning

	<b>Carsten With Thygesen</b>	<b>Kurt Hedegaard Carstensen</b>	<b>Maya Lauridsen Færch</b>	<b>Poul Erik Fabio Færch Francati</b>	<b>Tine Færch Jørgensen</b>
<b>Stilling</b>	Medlem af fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse	Medlem af fondens bestyrelse
<b>Alder*</b>	60	63	37	56	36
<b>Køn</b>	Mand	Mand	Kvinde	Mand	Kvinde
<b>Udnævnt til bestyrelsen</b>	24. april 2020	21. april 2023	12. juni 2020	16. maj 2022	21. april 2023
<b>Genvalgt</b>	Genvalgt i 2024 for en fireårig periode.	Nej. Udnævnt for en fireårig periode.	Genvalgt i 2024 af og blandt stifternes efterkommere for en fireårig periode.	Nej. Valgt for en fireårig periode. Valgt af og blandt efterkommerne af slægtsgræne Tineke og Stener Færch, Grete og John Limb og Annelise Færch.	Nej. Udnævnt af og blandt stifternes efterkommere for en fireårig periode.
<b>Slutning på valgperiode</b>	2028	2027	2028	2026	2027
<b>Medlemmets særlige kompetencer</b>	Investeringer og filantropi.	Familie-ejede virksomheder/fonde, ledelse og erhvervsøkonomi.	Medlem af stifternes familie.	Medlem af stifternes familie.	Medlem af stifternes familie.
<b>Udnævnt af myndigheder</b>	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
<b>Anses medlemmet som uafhængigt?</b>	Ja	Ja	Nej, på grund af de tætte familiebånd til stifterne.	Ja	Nej, på grund af de tætte familiebånd til stifterne.
<b>Vederlag som bestyrelsesmedlem (TDKK)</b>	Fast vederlag: 200 (2023: 162) Udvalgs møder: 12 (2023: 12)	Fast vederlag: 200 (2023: 135) Udvalgs møder: 12 (2023: 0)	Fast vederlag: 200 (2023: 162) Udvalgs møder: 137 (2023: 60)	Fast vederlag: 200 (2023: 162) Udvalgs møder: 12 (2023: 24)	Fast vederlag: 200 (2023: 135) Udvalgs møder: 37 (2023: 12)
<b>Andre væsentlige ledelseshverv</b>	<b>Formand:</b> Aktieselskabet Rold Skov Savværk Arkitektskolen Aarhus A/S Lindenberg Gods A/S Lindenberg Skovselskab Fonden Jagtejendommen i Trend Skov Investeringsforeningen Formuepleje Kapitalforeningen Formuepleje Epikur Kapitalforeningen Formuepleje Fokus Kapitalforeningen Formuepleje Pareto Kapitalforeningen Formuepleje Penta Kapitalforeningen Formuepleje Safe Kapitalforeningen FP LFI Silva Investments A/S Silva Baltica 1 ApS Silva Baltica 2 ApS Silva Baltica 3 ApS Silva Baltica 4 ApS Silva Baltica 5 ApS  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> Dansk Selskab for Virksomhedsledelse Den Schimmelmannske Fond Formuepleje A/S Formuepleje Holding A/S  <b>Direktør:</b> Cresco Capital A/S Cresco Capital Services A/S	<b>Formand:</b> Company Healthcare A/S Mølholm-Klinikken Ejendom ApS Privatmedicinsk Klinik Mølholm A/S  <b>Bestyrelsesmedlem:</b> COC Office A/S Den Erhvervsdrivende Fond Varde Fritidscenter 2018 E. Bank Lauridsen Holding A/S Great Northern A/S Isabella A/S Isabellafonden JCI Holding A/S Komplementar Mølholm ApS K & C Holding A/S Privathospitalet Mølholm P/S Riis Holding A/S Schelenborg Gods ApS Søstrene Grenes Holding ApS Søstrene Grenes Import A/S Varde Fritidscenter Sportellet 2018 A/S  <b>Direktør og bestyrelsesmedlem:</b> Blue Hors ApS Syren Support ApS  <b>Direktør:</b> Koldingvej 2, Billund A/S	<b>Bestyrelsesmedlem:</b> Færch Invest 2019 ApS Home.Earth K/S Ramasøch ApS  <b>Direktør:</b> Thumberlina ApS	<b>Direktør:</b> Anpartsselskabet af 25. juni 2010 nr. 20 F & F Ejendomme ApS	N/A

\*Bemærk: Alder på tidspunktet for underskrivelse af årsrapporten på Færchfondens årsmøde den 29. april 2025

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning		37.967	36.794	27.640	26.528
Værdiregulering af investeringsaktiver		7.032	-13.259	7.032	-13.259
Andre driftsindtægter		53	54	53	54
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-161	-209	0	0
Andre eksterne omkostninger		-29.548	-23.578	-21.161	-19.722
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>15.343</b>	<b>-198</b>	<b>13.564</b>	<b>-6.399</b>
Personaleomkostninger	1	-31.359	-20.835	-24.575	-14.101
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-6.720	-2.515	-5.587	-1.041
Andre driftsomkostninger		0	-135	0	-135
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-22.736</b>	<b>-23.683</b>	<b>-16.598</b>	<b>-21.676</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-4.228	9.768
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-7.518	3.968	-4.437	-8.282
Finansielle indtægter		142.748	126.940	142.384	126.553
Finansielle omkostninger	2	-2.578	-5.484	-4.136	-6.657
<b>Resultat før skat</b>		<b>109.916</b>	<b>101.741</b>	<b>112.985</b>	<b>99.706</b>
Skat af årets resultat	3	-21.785	-13.225	-22.051	-13.357
<b>Årets resultat</b>	4	<b>88.131</b>	<b>88.516</b>	<b>90.934</b>	<b>86.349</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Grunde og bygninger	6	63.482	64.424	62.292	63.234
Investeringsjendomme	5	531.900	522.450	531.900	522.450
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	798	669	436	174
Indretning af lejede lokaler	6	4.981	5.995	635	649
Materielle anlægsaktiver under udførelse	6	5.011	176	5.011	176
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>606.172</b>	<b>593.714</b>	<b>600.274</b>	<b>586.683</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	48.070	48.555
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	46.389	45.254	45.722	41.506
Andre værdipapirer og kapitalandele	9,10	384.494	372.988	384.494	372.988
Andre tilgodehavender	9	11.528	5.093	6.049	5.093
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>442.411</b>	<b>423.335</b>	<b>484.335</b>	<b>468.142</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.048.583</b>	<b>1.017.049</b>	<b>1.084.609</b>	<b>1.054.825</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.213	1.011	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.213</b>	<b>1.011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	400
Andre tilgodehavender		2.576	3.739	1.453	1.662
Selskabsskat		1.174	2.243	703	2.243
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.750</b>	<b>5.982</b>	<b>2.156</b>	<b>4.305</b>
<b>Værdipapirer</b>	10	<b>923.503</b>	<b>947.209</b>	<b>923.503</b>	<b>947.209</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Likvide beholdninger		<u>13.113</u>	<u>11.957</u>	<u>6.997</u>	<u>1.655</u>
Omsætningsaktiver		<u>941.579</u>	<u>966.159</u>	<u>932.656</u>	<u>953.169</u>
Aktiver		<u>1.990.162</u>	<u>1.983.208</u>	<u>2.017.265</u>	<u>2.007.994</u>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderfond	
		2024	2023	2024	2023
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Grundkapital		748	748	748	748
Uddelingsrammen		30.000	30.000	30.000	30.000
Overført resultat		1.860.630	1.783.404	1.860.630	1.783.404
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>1.891.378</b>	<b>1.814.152</b>	<b>1.891.378</b>	<b>1.814.152</b>
Minoritetsinteresser		4.174	5.342	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>1.895.552</b>	<b>1.819.494</b>	<b>1.891.378</b>	<b>1.814.152</b>
Hensættelse til udskudt skat	11	33.095	16.464	33.095	16.470
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>33.095</b>	<b>16.464</b>	<b>33.095</b>	<b>16.470</b>
Gæld til realkreditinstitutter		0	86.636	0	86.636
Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.056	11.662	11.995	11.600
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>12.056</b>	<b>98.298</b>	<b>11.995</b>	<b>98.236</b>
Kreditinstitutter		0	1.737	0	1.737
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.299	1.097	732	1.090
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	33.173	31.794
Selskabsskat		3.331	5.224	2.904	3.785
Anden gæld		12.935	3.520	12.094	3.356
Skyldige uddelinger	13	31.894	37.374	31.894	37.374
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>49.459</b>	<b>48.952</b>	<b>80.797</b>	<b>79.136</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>61.515</b>	<b>147.250</b>	<b>92.792</b>	<b>177.372</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.990.162</b>	<b>1.983.208</b>	<b>2.017.265</b>	<b>2.007.994</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	16				
Nærtstående parter	17				
Begivenheder efter balancedagen	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Grund-	Uddelings-	Overført	Egenkapital	Minoritets-	I alt
	kapital	rammen	resultat	ekskl. minoritets- interesser	interesser	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	748	30.000	1.783.404	1.814.152	5.342	1.819.494
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	1.860	1.860
Udmøntede uddelinger	0	-14.962	0	-14.962	0	-14.962
Tilbageførte uddelinger	0	0	1.254	1.254	0	1.254
Salg af minoritetsinteresser	0	0	0	0	-225	-225
Årets resultat	0	14.962	75.972	90.934	-2.803	88.131
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>748</b>	<b>30.000</b>	<b>1.860.630</b>	<b>1.891.378</b>	<b>4.174</b>	<b>1.895.552</b>

## Moderfond

	Grund-	Uddelings-	Overført	I alt
	kapital	rammen	resultat	
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	748	30.000	1.783.404	1.814.152
Udmøntede uddelinger	0	-14.962	0	-14.962
Tilbageførte uddelinger	0	0	1.254	1.254
Årets resultat	0	14.962	75.972	90.934
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>748</b>	<b>30.000</b>	<b>1.860.630</b>	<b>1.891.378</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2024	2023
		TDKK	TDKK
Årets resultat		88.131	88.516
Regulering	14	-111.179	-96.290
Ændring i driftskapital	15	10.016	-1.763
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-13.032</b>	<b>-9.537</b>
Renteindbetalinger og lignende		651	805
Renteudbetalinger og lignende		-1.234	-5.484
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-13.615</b>	<b>-14.216</b>
Betalt selskabsskat		-5.978	604
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-19.593</b>	<b>-13.612</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-12.146	-12.825
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-19.016	-17.499
Salg af materielle anlægsaktiver		0	165
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		9.982	15.601
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		550	13.428
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-20.630</b>	<b>-1.130</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-86.636	-51.984
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-1.737	-49
Kontant kapitalforhøjelse		1.860	1.004
Egenkapitalposter i øvrigt		-225	-2.761
Uddelinger		-19.188	-15.739
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-105.926</b>	<b>-69.529</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-146.149</b>	<b>-84.271</b>
Likvider 1. januar		959.166	934.900
Kursregulering omsætningsværdipapirer		123.599	108.537
<b>Likvider 31. december</b>		<b>936.616</b>	<b>959.166</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		13.113	11.957
Værdipapirer		923.503	947.209
<b>Likvider 31. december</b>		<b>936.616</b>	<b>959.166</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	29.256	18.784	23.306	12.954
Pensioner	1.220	1.103	490	326
Andre personaleomkostninger	883	948	779	821
	<b>31.359</b>	<b>20.835</b>	<b>24.575</b>	<b>14.101</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>15.801</b>	<b>7.161</b>	<b>15.801</b>	<b>7.161</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
		Direktions- vederlag, Færchfonden	Bestyrelses- honorar, Færchfonden	I alt
		TDKK	TDKK	TDKK
Rasmus Færch, formand		0	857	857
Per Egebæk Have, næstformand		0	462	462
Annemette Færch		0	457	457
Bjarke Hedelund Færch		0	237	237
Carsten With Thygesen		0	212	212
Kurt Hedegaard Carstensen		0	212	212
Maya Lauridsen Færch		0	337	337
Poul Erik Fabio Færch Francati		0	212	212
Tine Færch Jørgensen		0	237	237
Claus Omann Jensen, fhv. adm. direktør		4.845	0	4.845
Claus Omann Jensen (fratrædelsesgodtgørelse)		7.733	0	7.733
		<b>12.578</b>	<b>3.223</b>	<b>15.801</b>

Alle bestyrelsesmedlemmer vedlægges med et fast honorar, og modtager herudover variable honorarer for arbejdet i udvalgsgupper, hvilket ligger ud over det sædvanlige bestyrelsesarbejde. Fordelingen af henholdsvis faste og variable honorarer er specificeret i oplysningerne om bestyrelsens medlemmer i ledelsesberetningen.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>2. Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.580	1.175
Andre finansielle omkostninger	2.578	5.484	2.556	5.482
	<b>2.578</b>	<b>5.484</b>	<b>4.136</b>	<b>6.657</b>

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	3.118	3.653	3.390	3.785
Årets udskudte skat	16.249	10.250	16.243	10.256
Regulering af skat vedrørende tidligere år	2.036	84	2.036	78
Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	382	-762	382	-762
	<b>21.785</b>	<b>13.225</b>	<b>22.051</b>	<b>13.357</b>

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Resultatdisponering</b>				
Regulering af uddelingsrammen	14.962	10.957	14.962	10.957
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-2.803	2.167	0	0
Overført resultat	75.972	75.392	75.972	75.392
	<b>88.131</b>	<b>88.516</b>	<b>90.934</b>	<b>86.349</b>

# Noter til årsregnskabet

## 5. Aktiver der måles til dagsværdi

	<b>Koncern</b>	<b>Moderfond</b>
	Investerings- ejendomme	Investerings- ejendomme
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	340.313	340.313
Tilgang i årets løb	2.418	2.418
Kostpris 31. december	<u>342.731</u>	<u>342.731</u>
Værdireguleringer 1. januar	182.137	182.137
Årets værdireguleringer	7.032	7.032
Værdireguleringer 31. december	<u>189.169</u>	<u>189.169</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>531.900</u></b>	<b><u>531.900</u></b>

### Forudsætninger ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Investeringsejendomme måles til dagsværdi. Fastlæggelsen af dagsværdien er baseret på en DCF-model, og ledelsen anvender regnskabsmæssige skøn i forbindelse med fastlæggelse heraf, hvilket medfører, at der er en vis usikkerhed i opgørelsen af dagsværdien. Dagsværdien er opgjort på baggrund af forudsætninger, som ledelsen vurderer er sandsynlige og realistiske. Dagsværdien af investeringsejendomme er pr. 31. december 2024 vurderet af et uafhængigt valuarfirma. Ledelsen revurderer løbende forudsætningerne, og eventuelle ændringer heri afspejles i dagsværdien.

Dagsværdien for investeringsejendommene er opgjort ved anvendelse af følgende forudsætninger:

	<b>Koncern</b>		<b>Moderfond</b>	
	2024	2023	2024	2023
Dagsværdi, investeringsejendomme	531.900	522.450	531.900	522.450
Værdiregulering, resultatopgørelse	7.032	-13.259	7.032	-13.259
Budgetperiode	2025-2045	2024-2044	2025-2045	2024-2044
Årlig driftsresultat, gennemsnitlig	21.475	21.058	21.475	21.058
Afkastkrav, boligejendomme	3,75-4,11%	3,75-4,11%	3,75-4,11%	3,75-4,11%
Afkastkrav, erhvervsejendomme	7,75%	8,00%	7,75%	8,00%

## Noter til årsregnskabet

### Følsomhed ved opgørelse af dagsværdi af investeringsejendommene

Ved markedsværdi vurderingen pr. 31. december 2024 er der anvendt en individuelt fastsat diskonteringssats i intervallet 3,75% - 7,75%. Den vægtede gennemsnitlige diskonteringssats er 4,04%.

Ændringer i skøn over afkastkrav for investeringsejendomme vil påvirke den indregnede værdi af investeringsejendomme i balancen samt værdireguleringen i resultatopgørelsen.

Ændringer i	-0,5%	Basis	0,5%
	TDKK	TDKK	TDKK
Afkastprocent	3,54	4,04	4,54
Dagsværdi	608.072	531.900	472.774
Ændring i dagsværdi	76.172	0	-59.126

## 6. Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	73.587	4.930	10.646	176
Tilgang i årets løb	37	390	141	9.160
Kostpris 31. december	73.624	5.320	10.787	9.336
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.163	4.260	4.652	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	4.325
Årets afskrivninger	979	262	1.154	0
Ned- og afskrivninger 31. december	10.142	4.522	5.806	4.325
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>63.482</b>	<b>798</b>	<b>4.981</b>	<b>5.011</b>

## Noter til årsregnskabet

### Moderfond

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	72.397	2.410	649	176
Tilgang i årets løb	37	390	141	9.160
Kostpris 31. december	<u>72.434</u>	<u>2.800</u>	<u>790</u>	<u>9.336</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.163	2.236	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0	4.325
Årets afskrivninger	979	128	155	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>10.142</u>	<u>2.364</u>	<u>155</u>	<u>4.325</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>62.292</u></b>	<b><u>436</u></b>	<b><u>635</u></b>	<b><u>5.011</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderfond</b>	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>7. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	62.264	59.935
Tilgang i årets løb	3.972	2.329
Afgang i årets løb	-8.160	0
Kostpris 31. december	<u>58.076</u>	<u>62.264</u>
Værdireguleringer 1. januar	-13.709	-14.197
Årets resultat	-4.228	9.768
Modtagne udbytter	0	-9.280
Årets tilbageførte værdireguleringer, tidligere år	7.931	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-10.006</u>	<u>-13.709</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>48.070</u></b>	<b><u>48.555</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Kaas Landbrug ApS	Holstebro	625	100%
Investorselskabet 2018 A/S	Holstebro	2.100	80%
Holstebro Udvikling Komplementar ApS (Under frivillig likvidation)	Holstebro	50	51%
Sound Hub Denmark A/S	Struer	2.500	80%
SoundInvest A/S	Struer	500	80%
SoundInvest Fund I K/S	Struer	14.100	68%
* SoundInvest Fund I Komplementar ApS	Struer	40	100%

\* Selskabet er en tilknyttet virksomhed til en af fondens datterselskaber.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>8. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	60.278	56.969	56.530	53.221
Tilgang i årets løb	9.203	3.309	9.203	3.309
Kostpris 31. december	69.481	60.278	65.733	56.530
Værdireguleringer 1. januar	-15.024	-5.564	-15.024	-5.564
Årets resultat	-7.518	3.968	-4.437	-8.282
Modtagne udbytter	-550	-13.428	-550	-1.178
Værdireguleringer 31. december	-23.092	-15.024	-20.011	-15.024
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>46.389</b>	<b>45.254</b>	<b>45.722</b>	<b>41.506</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Nupark Accelerace Invest Management ApS	Holstebro	80	29%
Nupark Accelerace Invest K/S	Holstebro	54.400	29%
Accelerace Management A/S	København	7.689	37%
Accelerace Invest II K/S	København	24.231	43%
Sygehusgrunden P/S	Holstebro	1.300	45%
Sygehusgrunden Komplementar ApS	Holstebro	40	45%
* Investorselskabet 2013 A/S (Under frivillig likvidation)	Holstebro	500	50%

\* Selskabet er en associeret virksomhed til en af koncernens datterselskaber.

# Noter til årsregnskabet

## 9. Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderfond	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	283.789	5.093	283.789	5.093
Tilgang i årets løb	4.334	6.435	4.334	956
Afgang i årets løb	-9.982	0	-9.982	0
Kostpris 31. december	278.141	11.528	278.141	6.049
Opskrivninger 1. januar	89.199	0	89.199	0
Årets opskrivninger	17.154	0	17.154	0
Opskrivninger 31. december	106.353	0	106.353	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>384.494</b>	<b>11.528</b>	<b>384.494</b>	<b>6.049</b>

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien pr. 31. december 2024. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs. Herudover omfattes også kapitalandele, der ikke handles på et aktivt marked, og som vedrører investeringer i private-equity fonde, hvis primære formål er at besidde i underliggende investeringer. Dagsværdien af disse kapitalandele underbygges af en ekstern vurdering, hvoraf ledelsen har gennemgået grundlaget for disse, og herigennem kontrolleret principperne hvorved værdiansættelsen af de underliggende aktiver fastsættes. Dagsværdien af de underliggende investeringer fastsættes ved:

- 1) den værdiansættelse, som øvrige aktionærer efterfølgende har investeret til,
- 2) værdiansættelsen opgjort efter DCF-modellering, eller
- 3) ved værdiansættelse på baggrund af multipler i kontekst af bl.a. EV/EBITDA.

Hvor der ikke foreligger en ekstern vurdering, indregnes kapitalandelene til kostpris, hvilket ledelsen vurderer er det bedste udtryk for dagsværdien pr. 31. december 2024.

# Noter til årsregnskabet

## 10. Andre værdipapirer og kapitalandele til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
<b>Koncern</b>		
Unoterede kapitalandele, anlægsaktiver	18.503	334.012
Børsnoterede værdipapirer, anlægsaktiver	-1.344	50.484
Børsnoterede værdipapirer, omsætningsaktiver	87.148	923.503
<b>Moderfond</b>		
Unoterede kapitalandele, anlægsaktiver	18.503	334.012
Børsnoterede værdipapirer, anlægsaktiver	-1.344	50.484
Børsnoterede værdipapirer, omsætningsaktiver	87.148	923.503

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	16.464	6.976	16.470	6.976
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	16.631	9.488	16.625	9.494
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>33.095</b>	<b>16.464</b>	<b>33.095</b>	<b>16.470</b>

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderfond	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 12. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	0	86.636	0	86.636
Langfristet del	0	86.636	0	86.636
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>86.636</b>	<b>0</b>	<b>86.636</b>

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Efter 5 år	12.056	11.662	11.995	11.600
Langfristet del	12.056	11.662	11.995	11.600
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>12.056</b>	<b>11.662</b>	<b>11.995</b>	<b>11.600</b>

Koncern		Moderfond	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 13. Skyldige uddelinger

Skyldige uddelinger 1. januar	37.374	45.258	37.374	45.258
Årets udmøntede uddelinger	14.962	10.957	14.962	10.957
Bortfaldne uddelinger	-1.254	-3.102	-1.254	-3.102
Udbetalte uddelinger, udmøntet i året	-19.188	-15.739	-19.188	-15.739
<b>Skyldige uddelinger 31. december</b>	<b>31.894</b>	<b>37.374</b>	<b>31.894</b>	<b>37.374</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>14. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-142.748	-126.940
Finansielle omkostninger	2.578	5.484
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	6.720	2.650
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-7.032	13.259
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	7.518	-3.968
Skat af årets resultat	21.785	13.225
	<b>-111.179</b>	<b>-96.290</b>

	Koncern	
	2024	2023
	TDKK	TDKK
<b>15. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-202	-177
Ændring i tilgodehavender	207	-294
Ændring i leverandører mv.	10.011	-1.292
	<b>10.016</b>	<b>-1.763</b>

	Koncern		Moderfond	
	2024	2023	2024	2023
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	0	307.800	0	307.800
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditfacilitetet med kreditinstitut:				
Værdipapirdepot med regnskabsmæssig værdi på	354.502	390.763	354.502	390.763

# Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderfond	
2024	2023	2024	2023
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## 16. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Fonden har indgået leje- og leasingaftaler, der løber op til 36 måneder. Den samlede forpligtelse for leasingperioden udgør TDKK 2.302. Øvrige koncernselskaber har indgået leje- og leasingaftaler, der løber op til 12 måneder. Den samlede forpligtelse heraf udgør TDKK 87.

### Andre eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen indsigelser mod fonden, der relaterer sig til stigninger i omkostningsbestemt leje samt lejens størrelse. Ledelsen kan ikke pålideligt opgøre effekten ved udfaldet af sagerne, men forventer ikke træk på fondens likvide midler.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabernes hæftelse udgør et større beløb.

Fonden har forpligtet sig til yderligere indskud af kapital på TDKK 54.766 i investeringer.

## 17. Nærtstående parter

### Transaktioner

Fonden har valgt at oplyse om alle transaktioner med nærtstående parter, jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 1.

Der har i 2024 været udlejning mv. til ledelsesmedlemmer og disses nære familie for TDKK 105 (2023: TDKK 83).

Ledelsesvederlag til bestyrelse og direktion er oplyst i note 1, samt i ledelsesberetningens oplysninger om bestyrelsens medlemmer.

Der har i 2024 været transaktioner med tilknyttede virksomheder på:

- TDKK 356 (2023: TDKK 250) vedrørende forpagtningsafgift
- TDKK 29 (2023: TDKK 28) vedrørende administrationshonorar
- TDKK 1.580 (2023: TDKK 1.175) vedrørende renteomkostninger
- TDKK 33.173 (2024: TDKK 31.794) vedrørende udlån til Kaas Landbrug ApS

## 18. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 19. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Færchfonden for 2024 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2024 er aflagt i TDKK.

### Rettelse af sammenligningstal ved fuld konsolidering

Færchfonden har tidligere år anvendt undtagelsesbestemmelsen i ÅRL § 13, stk. 1, 3. pkt., hvorfor visse datterselskaber ikke har været konsolideret, da disse blev anset som regnskabsmæssigt ubetydelige. Konsolideringen omfattede derfor kun Færchfonden og Kaas Landbrug ApS, mens kapitalandelene i de ubetydelige selskaber blev indregnet i koncernregnskabet under posten "Andre værdipapirer og kapitalandele".

Færchfonden har med virkning fra indeværende år konsolideret samtlige dattervirksomheder, og har derfor korrigeret sammenligningstallene for 2023. Sammenligningstallene for 2022, 2021 og 2020 i hoved- & nøgletals-oversigten er ikke tilpasset, i henhold til ÅRL § 101, stk. 3, og er derfor ikke direkte sammenlignelige med 2023 og 2024.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Færchfonden samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, landbrugsdrift samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

# Noter til årsregnskabet

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Koncernens selskaber er sambeskattet under Kaas Landbrug ApS. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

#### *Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme udgør investeringer i grunde og bygninger med det formål at opnå afkast af den investerede kapital i form af løbende driftsafkast og/eller kapitalgevinst ved videresalg.

Investeringsejendomme måles ved anskaffelse til kostpris omfattende anskaffelsespris inkl. købsomkostninger. Kostprisen for egne opførte investeringsejendomme omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Efter første indregning måles investeringsejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af investeringsejendomme indregnes i resultatopgørelsen.

Det er ledelsens vurdering, at der ikke har været vanskeligheder med klassifikationen af ejendommene som investeringsejendomme.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformerede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien af investeringsejendomme er pr. 31. december 2024 vurderet af det uafhængige valuarfirma, Savills.

De anvendte skøn er baseret på oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

#### *Discounted Cash Flow model*

Dagsværdien for investeringsejendomme pr. 31. december 2024 er for hver enkelt ejendom opgjort ved anvendelse af en Discounted Cash Flow model, hvor de forventede fremtidige pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i ejendommens budgetter for de kommende år. Der er taget højde for lejeudvikling, tomgang, driftsomkostninger, vedligeholdelse og administration mv. De enkelte budgetterede pengestrømme tilbagediskonteres med en individuelt fastsat diskonteringsrate og tillægges en terminal værdi.

#### *Øvrige materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

## Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til dagsværdi baseret på ekstern vurdering af uafhængig tredjepart.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter indestående ved investeringsfond.

# Noter til årsregnskabet

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

## Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital inklusive efterfølgende forhøjelser.

Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, herunder skattemæssige hensættelser til senere uddelinger.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Uddelinger

### *Udbetalte uddelinger*

# Noter til årsregnskabet

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

## *Skyldige uddelinger*

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

## *Uddelingsrammen*

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

## *Hensættelser vedrørende uddelinger*

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i andre hensættelser.

## *Pengestrømsopgørelse*

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderfonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Soliditetsgrad

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Egenkapitalforrentning

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital